

BOMBARDIER

*Journée des
investisseurs
2023*



Mise en garde relative aux énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos anticipations et nos perspectives ou prévisions à propos de divers indicateurs financiers et globaux et sources d'apport connexes, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, notre performance financière, notre position sur le marché, nos capacités, notre position en regard de la concurrence, nos cotes de crédit, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos anticipations, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la valeur pour le client; la demande prévue de produits et de services; la stratégie de croissance; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des commandes en général; notre position en regard de la concurrence; les attentes à l'égard des revenus et du carnet de commandes; l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires; la robustesse de notre structure du capital et de notre bilan, notre solvabilité, nos liquidités et sources de financement disponibles, nos besoins financiers prévus et l'examen continu des solutions de rechange stratégiques et financières; l'amélioration de la productivité, les gains d'efficacité opérationnelle et les initiatives de réduction des coûts et de restructuration; les coûts prévus, les avantages attendus et leur calendrier; la capacité de continuer la transition de l'entreprise vers un cycle de croissance et la génération de liquidités; les attentes, les objectifs et les stratégies en matière de remboursement de la dette, de refinancement à l'échéance et de réduction des coûts d'intérêt; la conformité aux clauses financières restrictives; les attentes à l'égard de la déclaration et du versement de dividendes sur nos actions privilégiées; les intentions et les objectifs à l'égard de nos programmes, de nos actifs et de nos activités; les attentes à l'égard de la disponibilité des programmes d'aide gouvernementale; l'incidence de la pandémie de COVID-19 et du conflit militaire actuel opposant l'Ukraine et la Russie sur ce qui précède et l'efficacité des plans et des mesures que nous avons mis en place à cet égard; et les attentes à l'égard de la vigueur du marché, les pressions inflationnistes et les pressions sur la chaîne d'approvisionnement et la reprise continue de l'économie après la pandémie de COVID-19.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l'intention de », « attendre », « anticiper », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres dans la compréhension de certains éléments clés de nos objectifs, priorités stratégiques, attentes, prévisions, perspectives et plans actuels, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension de nos activités et de l'environnement dans lequel nous prévoyons exercer nos activités. Le lecteur est prévenu que de telles informations pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus décrits dans les énoncés prospectifs. Bien que la direction juge ces hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs formulés dans cette présentation comportent les hypothèses significatives suivantes : la croissance du marché de l'aviation d'affaires; l'augmentation de la part de la Société dans ce marché; la détermination appropriée des économies de coût récurrentes et l'exécution de notre plan de réduction des coûts; l'optimisation de notre portefeuille immobilier, notamment par la vente ou d'autres transactions visant des actifs immobiliers à des conditions favorables, et l'accès à une ou à plusieurs des facilités de fonds de roulement selon les modalités du marché. Pour de plus amples renseignements, y compris à l'égard des autres hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs figurant dans cette présentation, voir la rubrique Énoncés prospectifs - Hypothèses du rapport de gestion dans le rapport financier de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Compte tenu de l'incidence de l'évolution de la situation entourant à la fois la pandémie de COVID-19 et le conflit militaire actuel opposant l'Ukraine et la Russie, notamment l'émergence de variants de la COVID-19 et l'imposition de sanctions économiques et financières ainsi que de mesures de contrôle des exportations, et de la réponse connexe de la Société, des gouvernements (fédéral, provinciaux et municipaux, qu'ils soient nationaux ou étrangers, et des organisations intergouvernementales multinationales), des autorités de réglementation, des entreprises, des fournisseurs, des clients, des contreparties et des fournisseurs de services tiers, l'incertitude inhérente aux hypothèses de la Société est plus importante que celle des périodes correspondantes des exercices précédents.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons, sans s'y limiter, les risques liés à la conjoncture économique générale; les risques opérationnels (tels les risques liés au développement de nouvelles activités; au carnet de commandes; au déploiement et à la mise en œuvre de notre stratégie y compris la réduction des coûts, l'amélioration du fonds de roulement et les initiatives d'amélioration visant la fabrication et la productivité; au développement de nouveaux produits et services; à la certification de produits et services; aux pressions sur les flux de trésorerie et les dépenses en immobilisations découlant notamment du caractère saisonnier et cyclique; aux partenaires commerciaux; aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur la performance des produits; aux préoccupations et à la réglementation liées à l'environnement, à la santé et à la sécurité; à notre dépendance à l'égard de certains contrats, clients et fournisseurs, y compris les risques liés à la chaîne d'approvisionnement; aux ressources humaines, y compris notamment l'accessibilité globale à une main-d'œuvre qualifiée; à la dépendance à l'égard des systèmes informatiques (y compris les vulnérabilités technologiques, les menaces à la cybersécurité et les atteintes à la protection des renseignements personnels); à la dépendance à l'égard des droits relatifs à la propriété intellectuelle et à leur protection; à la réputation; au caractère adéquat de la couverture d'assurance; à la gestion des risques; et aux questions fiscales), les risques liés au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers; aux obligations importantes au titre des paiements de la dette et des intérêts, y compris à la réalisation des stratégies de gestion de la dette et de réduction des coûts d'intérêt; aux clauses restrictives et clauses restrictives financières de conventions d'emprunt; aux régimes d'avantages de retraite; à l'exposition au risque de crédit et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale); les risques liés aux procédures judiciaires et réglementaires; les risques liés au contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière des clients d'avions d'affaires; à la politique commerciale; à l'accroissement de la concurrence; à l'instabilité politique; aux sanctions financières et économiques ainsi qu'aux mesures de contrôle des exportations; aux changements climatiques à l'échelle mondiale et aux cas de force majeure); les risques de marché (telles les fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt; l'augmentation des prix des produits de base; et les fluctuations du taux d'inflation) et d'autres événements défavorables imprévus. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres du rapport de gestion dans le rapport financier de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Les facteurs mentionnés précédemment peuvent être exacerbés par les répercussions de la pandémie de COVID-19 et le conflit militaire actuel opposant l'Ukraine et la Russie et avoir une incidence considérablement plus grave sur les activités, les résultats opérationnels et la situation financière de la Société que si de tels événements n'avaient pas eu lieu.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. D'autres risques et incertitudes que nous ne connaissons pas ou que nous considérons comme non importants à l'heure actuelle pourraient également faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent considérablement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la direction à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d'y être tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières

Les mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières sont des mesures tirées principalement des états financiers consolidés de la Société, mais ne sont pas des mesures financières normalisées selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir les états financiers. Par conséquent, elles pourraient ne pas être comparables à des mesures financières non conformes aux PCGR et à d'autres mesures financières similaires utilisées par d'autres émetteurs. L'exclusion de certains éléments des mesures de rendement non conformes aux PCGR ne signifie pas que ces éléments sont nécessairement ponctuels.

Mesure financière non conforme aux PCGR

Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières du rapport de gestion du rapport financier de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS et cette section du rapport de gestion est incorporée par référence dans cette présentation. Le rapport de gestion est disponible sur le site Internet de Bombardier dédié aux relations avec les investisseurs, à <https://bombardier.com/fr/investisseurs/rapports-financiers> et sur le site Internet de SEDAR, à l'adresse sedar.com.

Ratio financier non conforme aux PCGR

Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières du rapport de gestion du rapport financier de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS et cette section du rapport de gestion est incorporée par référence dans cette présentation. Le rapport de gestion est disponible sur le site Internet de Bombardier dédié aux relations avec les investisseurs, à <https://bombardier.com/fr/investisseurs/rapports-financiers> et sur le site Internet de SEDAR, à l'adresse sedar.com.

Mise en garde générale

Tous les montants dans cette présentation sont en dollars américains, sauf indication contraire.

La version française est une traduction libre de la version originale en anglais et est donnée à titre d'information uniquement. En cas de divergence, la version originale en anglais prévaudra.

Présentateurs

ÉRIC MARTEL

PRÉSIDENT
ET CHEF DE LA DIRECTION

PAUL SISLIAN

VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF,
SERVICE APRÈS-VENTE ET STRATÉGIE

BART DEMOSKY

VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF
ET CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE



BOMBARDIER

Ordre du jour

1 Survol de Bombardier

2 Survol des stratégies

3 Survol financier

Bâtir notre résilience par une performance financière soutenue

- Fabrication d'avions et autres¹
- Service après-vente

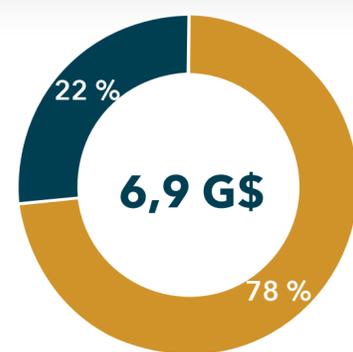
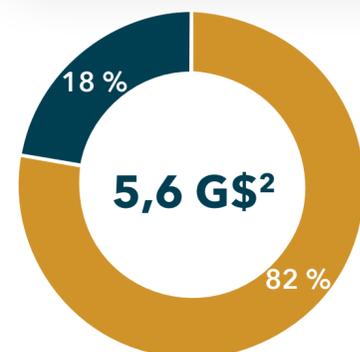
RÉSULTATS 2020

RÉSULTATS 2022

Δ c. 2020

RÉALISATIONS

REVENUS



+23 %
Croissance des revenus
(incl. 50 %
après-vente)



Hausse de la
contribution de
l'avion Global 7500

RAIIA³

200 M\$

930 M\$

> 4,6 x
Hausse
de la rentabilité



Réduction des coûts

FTD³
(Utilisation)

(1,9 G\$)

735 M\$

835 M\$
Génération de trésorerie
sur 2 ans



Expansion des
activités après-vente

ENDETTEMENT
NET⁴

41,5 x

4,6 x

Hausse des
cotes de crédit
B-/B3



Désendettement

DETTE
BRUTE

10,1 G\$

5,6 G\$⁵

Réduction de
45 %

1. Comprend les revenus tirés de la vente d'avions neufs, de solutions d'avions spécialisés et d'avions d'occasion. Comprend aussi les revenus tirés de la vente de composants liés à des programmes d'avions commerciaux.
2. Exclut les revenus tirés des activités liées aux aérostructures avant leur cession le 30 octobre 2020 et ceux tirés des activités liées aux avions commerciaux avant la cession du programme d'avions CRJ le 1er juin 2020. Comprend aussi les revenus tirés de la vente de composants liés à des programmes d'avions commerciaux.
3. RAIIA ajusté et flux de trésorerie disponibles (FTD) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de cette présentation.
4. Ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté (endettement net) est un ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de cette présentation.
5. Inclut les transactions de remboursement et de refinancement de la dette réalisées en T1 2023.

BOMBARDIER

Bien positionnée pour un avenir solide



Annnonce de l'avion Global 8000



Mise en service de l'avion Challenger 3500



Lancement de Bombardier Défense



Lancement du programme d'avions d'occasion certifiés



Expansion inégalée du réseau de centres de service



Installations de pointe d'assemblage des avions Global

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Pleinement engagée en faveur de l'écoresponsabilité

- Projet de recherche EcoJet de l'aile et fuselage intégrés
- Première de l'industrie à couvrir 100 % de ses vols avec du carburant d'aviation durable¹ (SAF)
- Déclarations environnementales de produit pour les avions Global 7500 et Challenger 3500

1. Selon une proportion de 30 % de carburant d'aviation durable (SAF) et de 70 % de carburéacteur régulier, au moyen du système « réserver et réclamer » de Signature Flight Support.



PUBLICATION
DU PROCHAIN
RAPPORT ESG
EN MAI 2023

BOMBARDIER

Changement structurel de la demande d'avions d'affaires

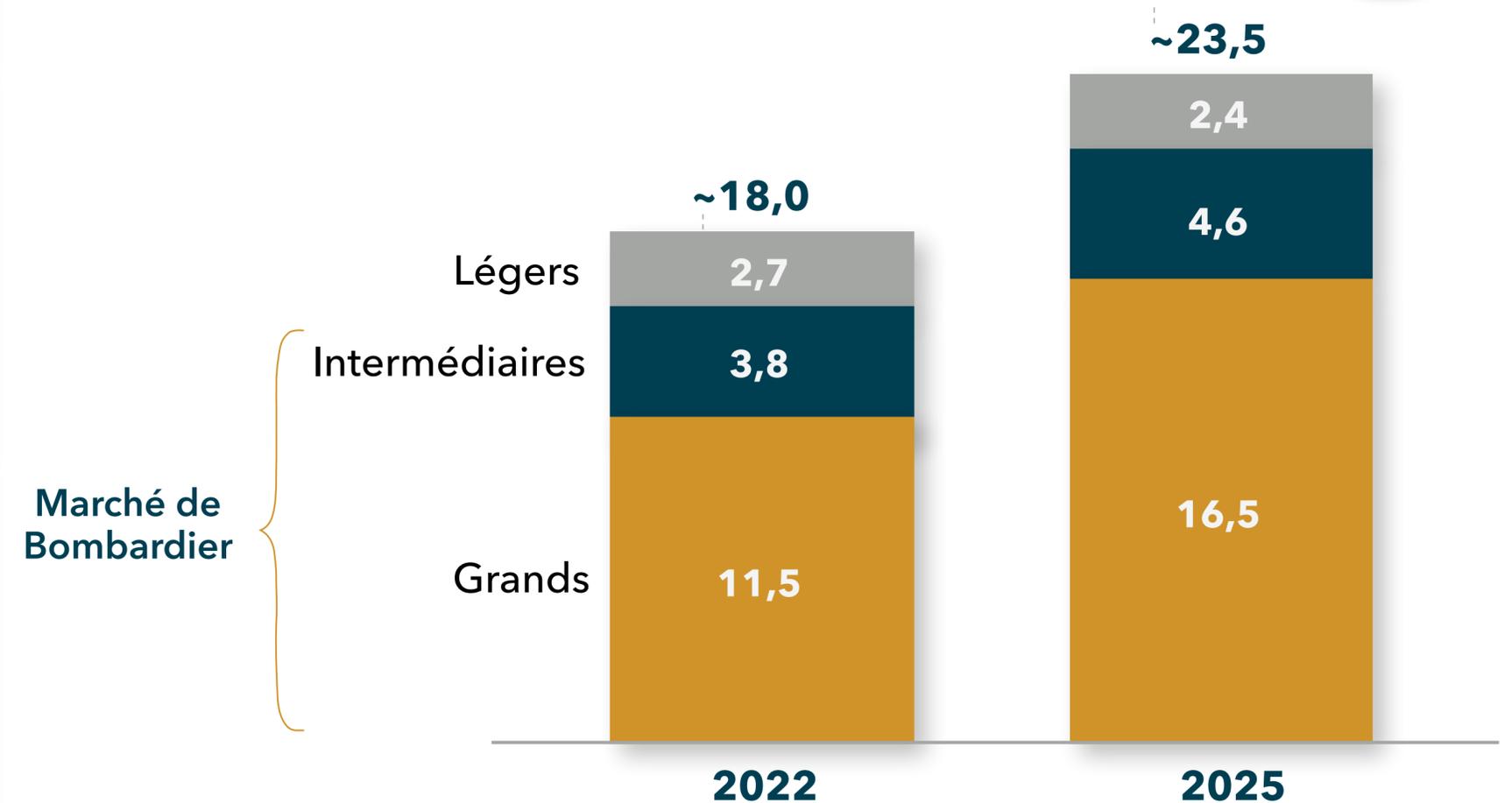
Désir accru de sécurité,
de commodité et de respect
de la vie privée

Croissance importante du nombre
d'individus à valeur nette élevée

Capacité de l'aviation commerciale
et contraintes de réseau

PRÉVISION DE REVENUS DE L'INDUSTRIE¹ [EN G\$, 2022-2025]

TCAC
11 % pour
intermédiaires
et grands



1. Source: consensus de l'industrie et analyse interne de Bombardier.

Note: Le graphique pourrait ne pas être à l'échelle.

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Avec son portefeuille de produits, Bombardier livre concurrence avec succès dans les catégories Avions d'affaires intermédiaires et Grands avions d'affaires



GLOBAL 8000
GLOBAL 7500

AVIONS PHARES D'UNE NOUVELLE ÈRE

GLOBAL 6500
GLOBAL 5500

PLUS DE 1 000 LIVRAISONS
AVIONS DE CHOIX POUR LES CLIENTS DE
BOMBARDIER DÉFENSE

CHALLENGER 650

GAMME D'AVIONS D'AFFAIRES
LES PLUS LIVRÉS DE TOUS LES TEMPS

CHALLENGER 3500

PLUS RÉCENT AJOUT À LA GAMME D'AVIONS D'AFFAIRES
SUPERINTERMÉDIAIRES LES PLUS LIVRÉS AU COURS DE LA
DERNIÈRE DÉCENNIE

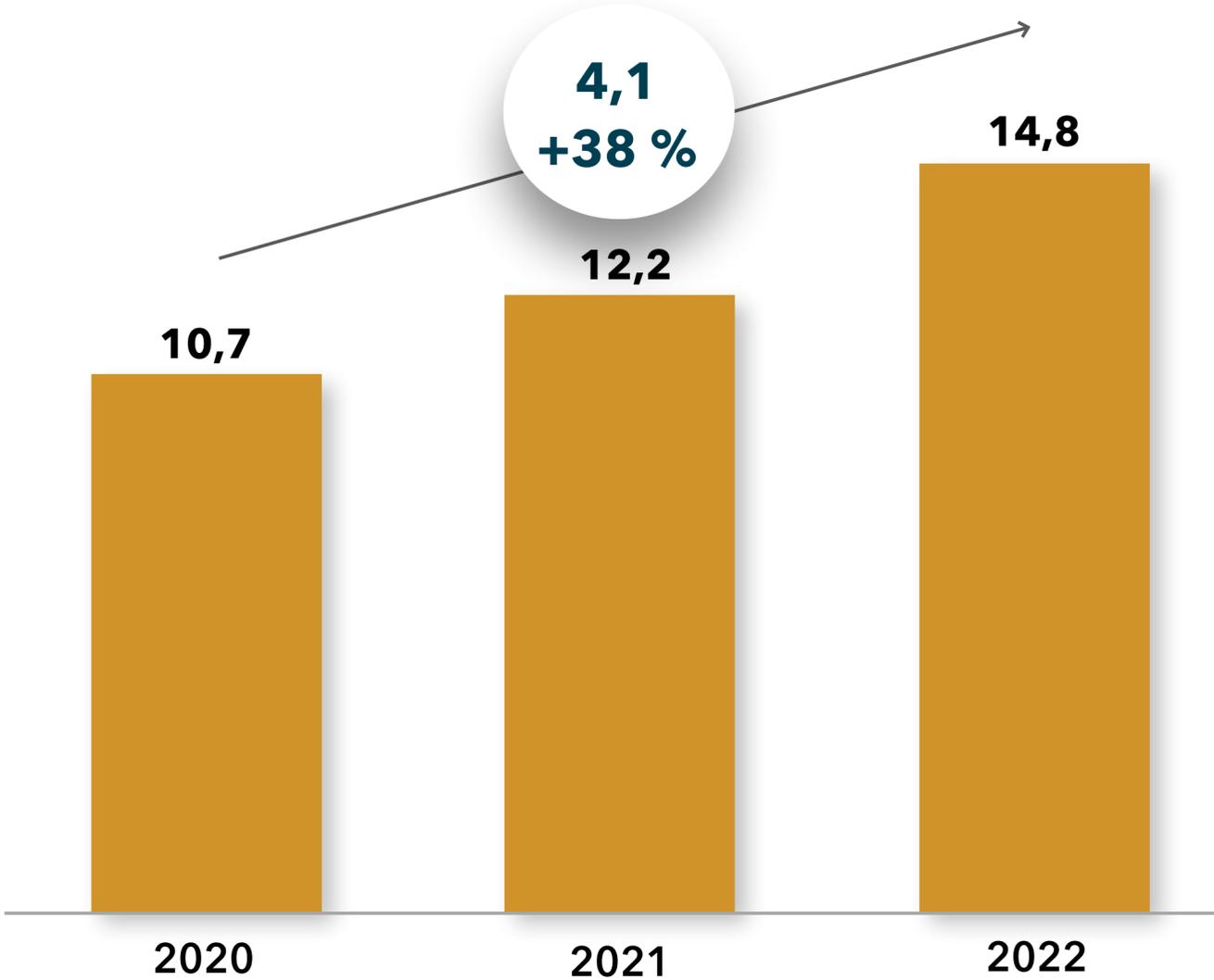
Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

BOMBARDIER

Forte croissance du carnet de commandes de Bombardier



CARNET DE COMMANDES DE BOMBARDIER¹
[EN G\$, 2020-2022]



1. Le carnet de commandes couvre la fabrication, les services après-vente, et les activités d'ingénierie et de modification de Défense.

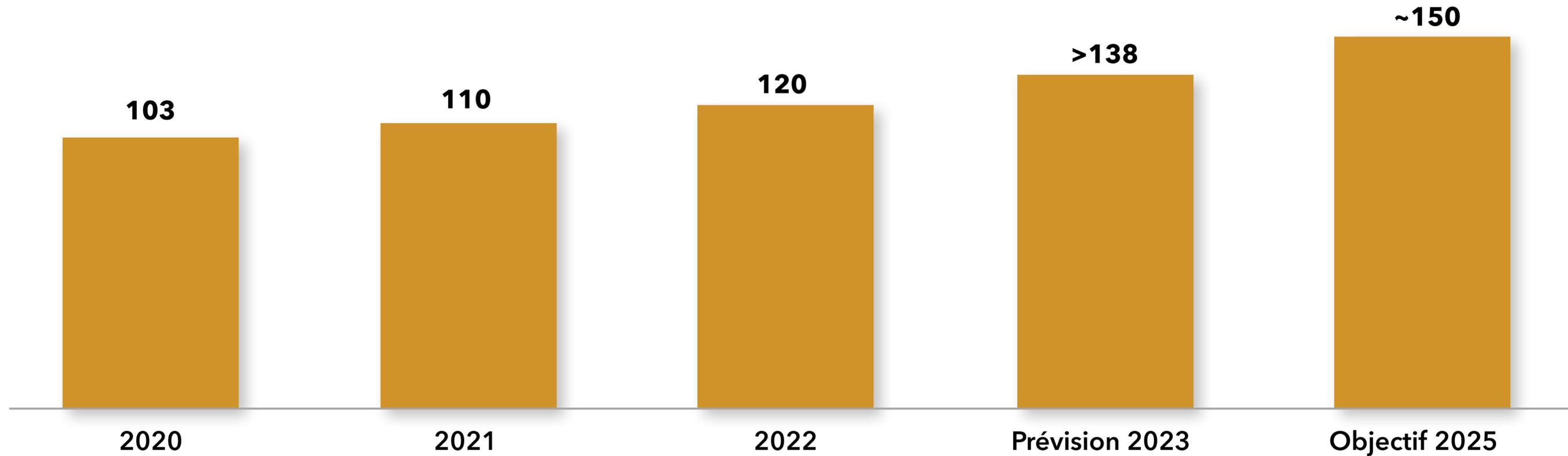
Note: Le graphique pourrait ne pas être à l'échelle.

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

La force de la demande et des produits sont sources de solides perspectives de livraison

LIVRAISONS BOMBARDIER

[EN UNITÉS, 2020-2022, PRÉVISION 2023, OBJECTIF 2025]



Note: Avions Challenger et Global, exclut les avions Learjet.

Note: Le graphique pourrait ne pas être à l'échelle.

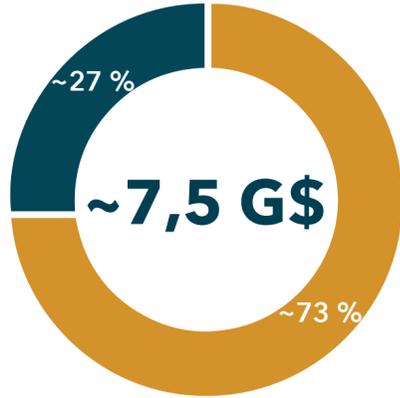
Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

BOMBARDIER

Objectifs 2025 mis à jour pour refléter notre solide exécution et la solide confiance en l'entreprise

- Fabrication d'avions et autres¹
- Service après-vente

REVENUS



~1 500 M\$

RAIIA²

MARGE RAIIA³

FTD²

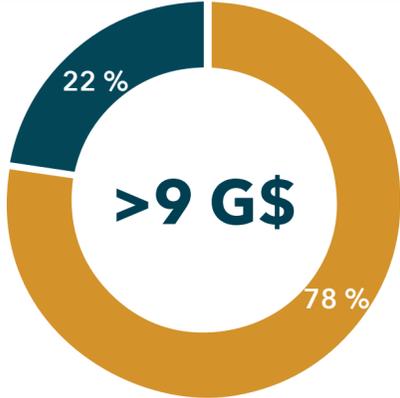
ENDETTEMENT NET³

~20 %

> 500 M\$

~3,0 x

OBJECTIFS 2025 MIS À JOUR



> 1 625 M\$

~18 %

> 900 M\$

2,0 x - 2,5 x

- Génération importante de flux de trésorerie
- Paramètres de crédit se rapprochant de ceux des entreprises de première qualité
- Multiples options d'allocation de capitaux

1. Comprend les revenus tirés de la vente d'avions neufs, de solutions d'avions spécialisés et d'avions d'occasion. Comprend aussi les revenus tirés de la vente de composants liés à des programmes d'avions commerciaux.
 2. RAIIA ajusté et flux de trésorerie disponibles (FTD) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de cette présentation.
 3. Marge RAIIA ajustée et ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté (endettement net) sont des ratios financiers non conformes aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de cette présentation.

Des vents favorables qui continueront de nous donner l'élan nécessaire pour contrer les vents défavorables

VENTS FAVORABLES ➡



Solide carnet de commandes



Utilisation des avions en 2022 de 21 %¹ supérieure à celle de 2019



Faible stock d'avions d'affaires d'occasion



Adoption accrue des avions d'affaires

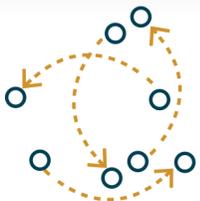
⬅ VENTS DÉFAVORABLES



Niveaux élevés d'inflation, taux d'intérêt croissants, et potentiel de récession



Perturbations de la chaîne d'approvisionnement



Croissance des tensions géopolitiques



Préoccupations environnementales

1. Analyse interne Bombardier.
Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Priorités stratégiques



**MAINTENIR NOTRE
LEADERSHIP DANS LES
CATÉGORIES AVIONS
D’AFFAIRES INTERMÉDIAIRES
ET GRANDS
AVIONS D’AFFAIRES**



**DÉVELOPPEMENT
IMPORTANT DE NOS
ACTIVITÉS LIÉES
À LA DÉFENSE**



**EXPANSION DES ACTIVITÉS
DE SERVICE APRÈS-VENTE ET
CROISSANCE DES ACTIVITÉS
LIÉES AUX AVIONS
D’OCCASION CERTIFIÉS**



**TERMINER D’ASSAINIR
LE BILAN**

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

BOMBARDIER

Ordre du jour

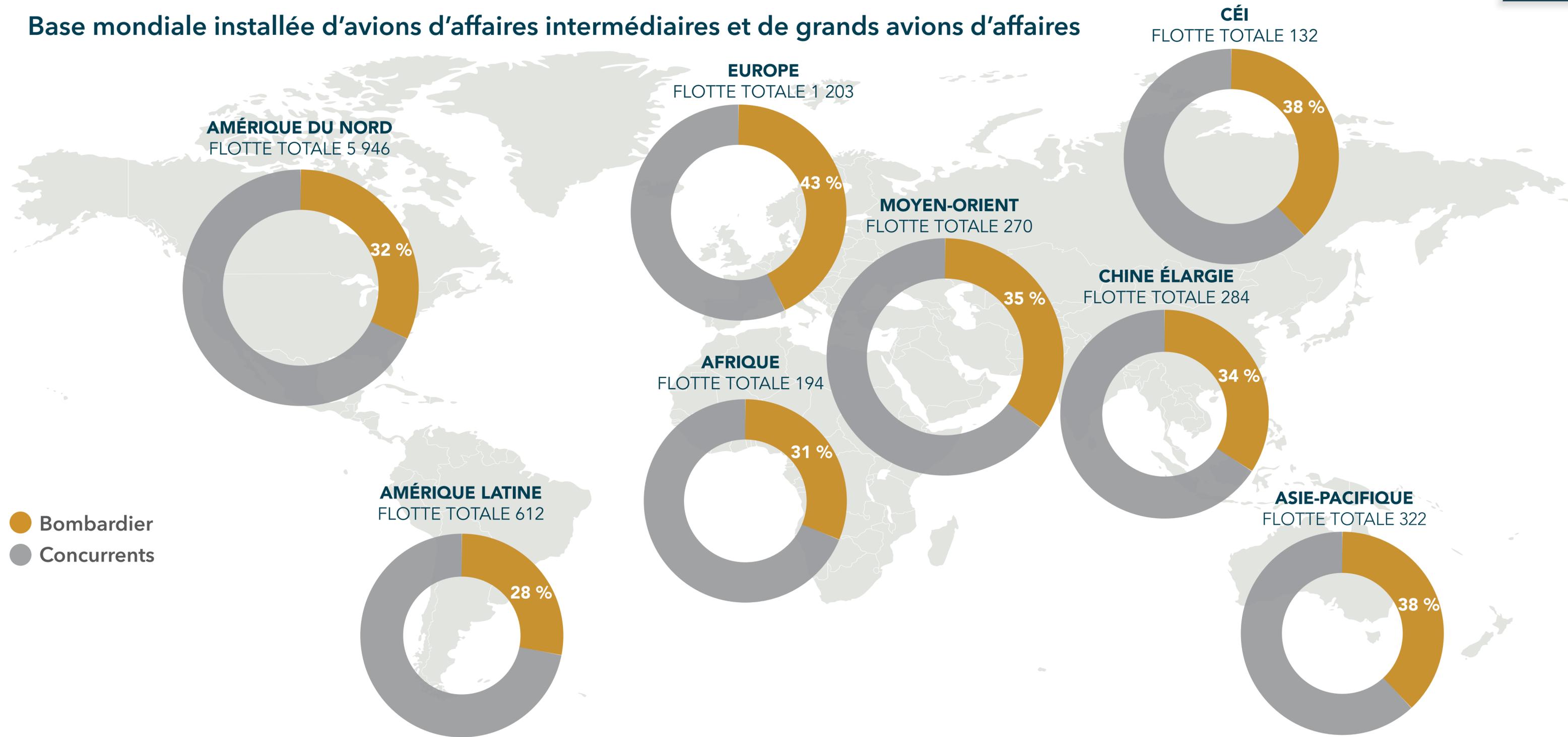
1 Survol de Bombardier

2 Survol des stratégies

3 Survol financier

Bombardier a une solide part du marché mondial

Base mondiale installée d'avions d'affaires intermédiaires et de grands avions d'affaires



● Bombardier
● Concurrents

Source: Cirium. Les données excluent les avions d'affaires très légers, les avions d'affaires légers et les grands avions de ligne d'entreprise au T4 2022.
Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

L'innovation est au coeur de l'ADN de Bombardier



Note: Liste non exhaustive des investissements de Bombardier.

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

BOMBARDIER

Maintenir notre leadership sur le marché en restant axés sur des vecteurs d'innovation



EMPLOYÉS DE TALENT



PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE



PARTENAIRES



EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE



BILAN

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

BOMBARDIER

Plateformes de Bombardier en bonne position sur le marché de la défense



- Bombardier Défense créé pour poursuivre des occasions de façon proactive et stratégique
- Bombardier Défense, dont le siège est désormais à Wichita, est un partenaire de confiance de longue date de l'armée américaine
- Demande accélérée par les tensions géopolitiques et les préoccupations de sécurité internationale



1. Image PEGASUS par Hensoldt.

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Bombardier Défense cible nos marchés stratégiques représentant environ 3 000 avions en service



Chefs d'État /VVIP



Patrouille maritime



Surveillance /ISR



Commande et contrôle

Proposition de valeur

- Plateformes éprouvées et établies
- Long temps de vol
- Performance en haute altitude
- Faibles coûts d'exploitation
- Solutions complètes et flexibles

VVIP: Very very important person.

ISR: Intelligence, Surveillance, Reconnaissance.

Note: GlobalEye par Saab.

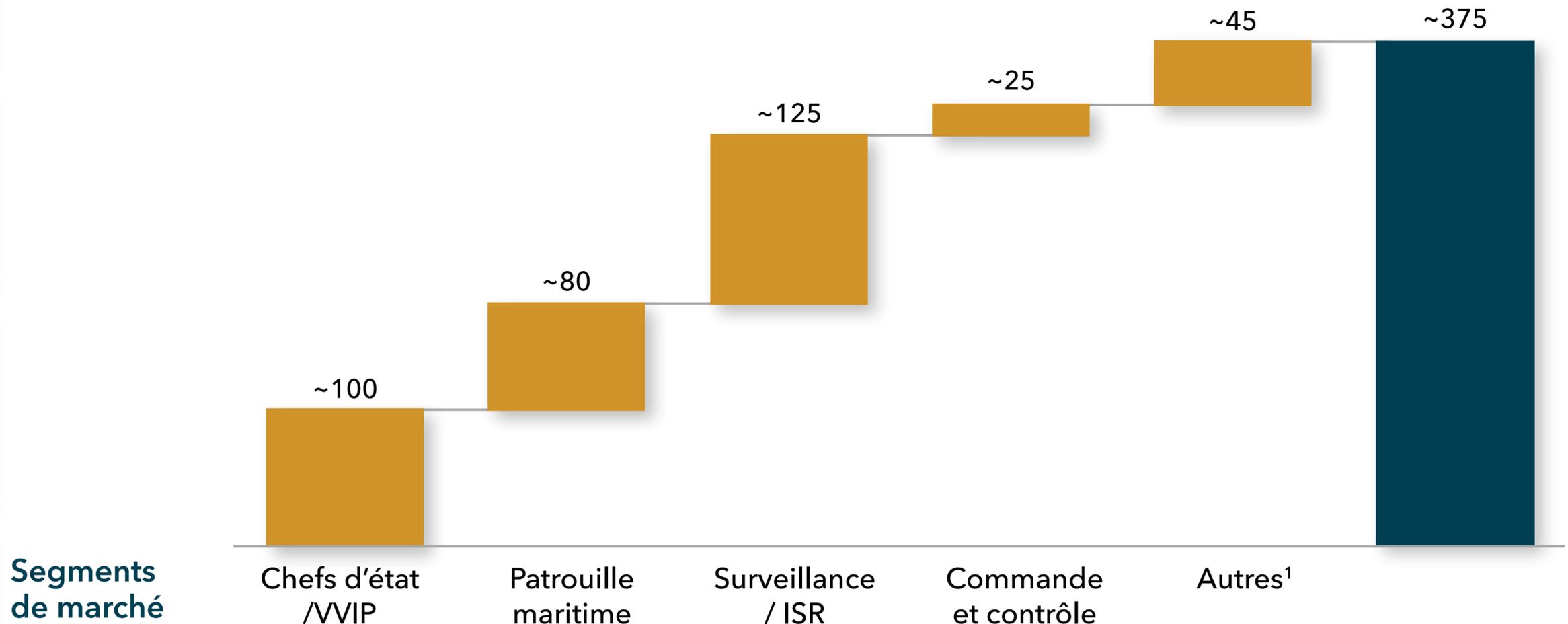
Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Demande prévue de ~ 375 avions au cours des 10 prochaines années dans les marchés identifiés



PRÉVISIONS DU MARCHÉ SUR 10 ANS

[Livraison en unités, 2023-2032]



1. Différents avions utilisés pour de la formation, du cargo léger, du transport de passagers et d'autres missions.

Source: Cirium Fleetanalyzer.

Note: GlobalEye par Saab.

Note: Le graphique pourrait ne pas être à l'échelle.

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Les exigences des programmes de défense s'étendent à la totalité du cycle de vie de l'avion



DÉVELOPPEMENT DE PROGRAMMES



Services d'ingénierie

LIVRAISON DE PROGRAMMES



Livraison de l'avion à l'état non fini



Modifications de l'avion

EXPLOITATION ET SOUTIEN

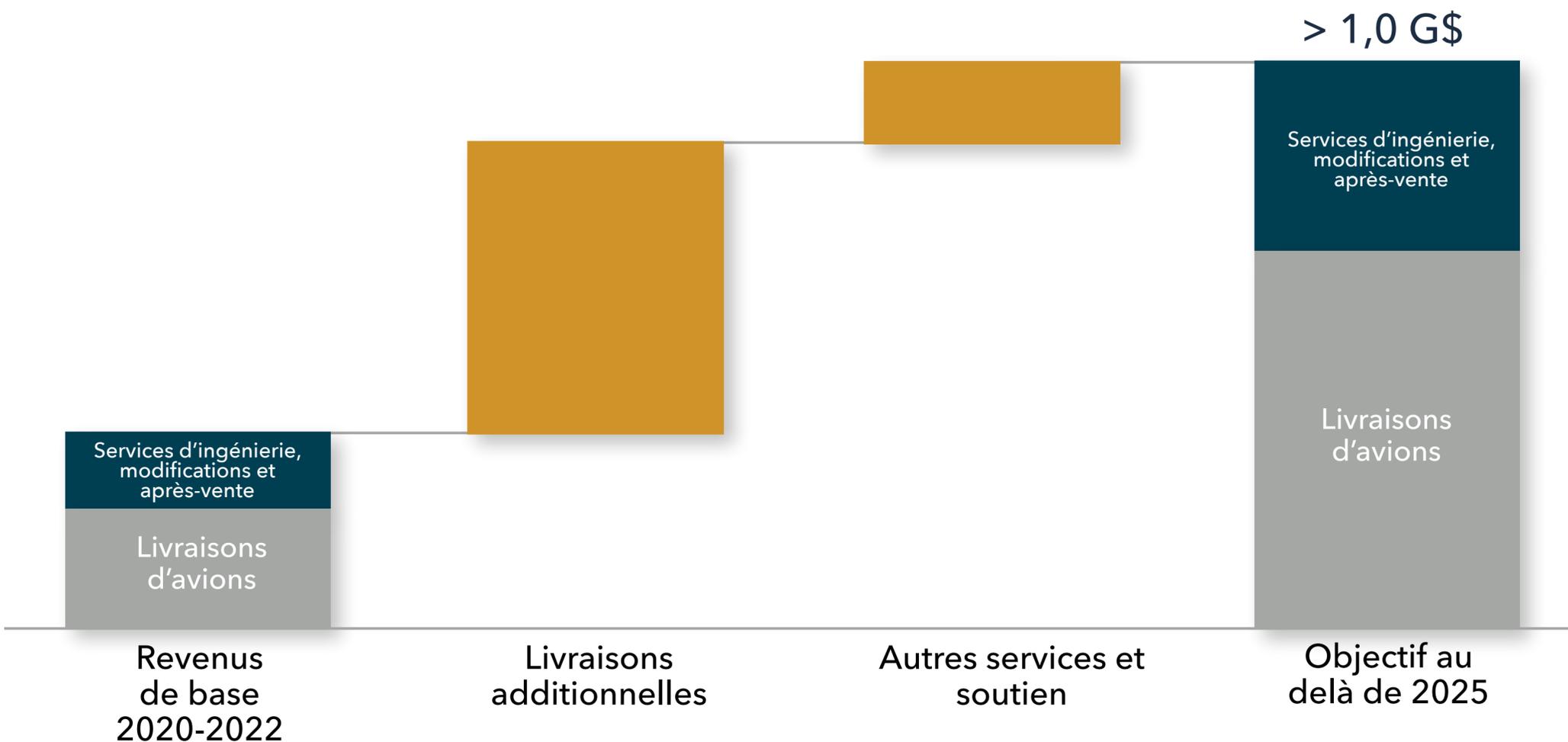


Maintenance, réparation et révision de l'avion

Note: Globaleye par Saab.
Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Bombardier Défense peut tripler ses revenus dans la deuxième moitié de cette décennie par le biais d'efforts ciblés

POTENTIEL DE REVENUS DE BOMBARDIER DÉFENSE



Priorités

- Structure dédiée
- Efforts de vente ciblés
- Participation durant tout le cycle de vie des programmes

Note: Le graphique pourrait ne pas être à l'échelle.

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

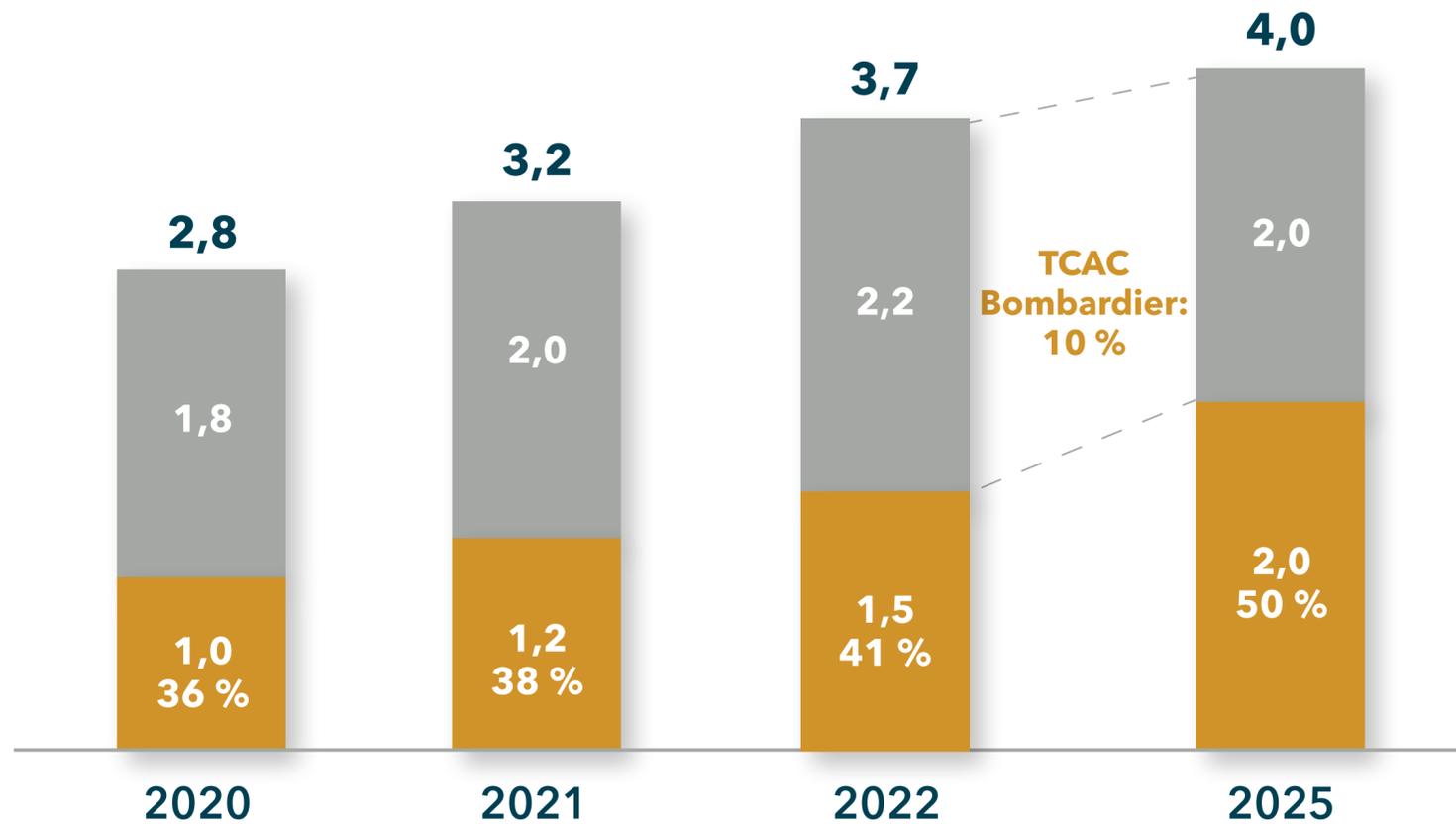
BOMBARDIER

En bonne voie d'atteindre les objectifs ambitieux de croissance des activités après-vente

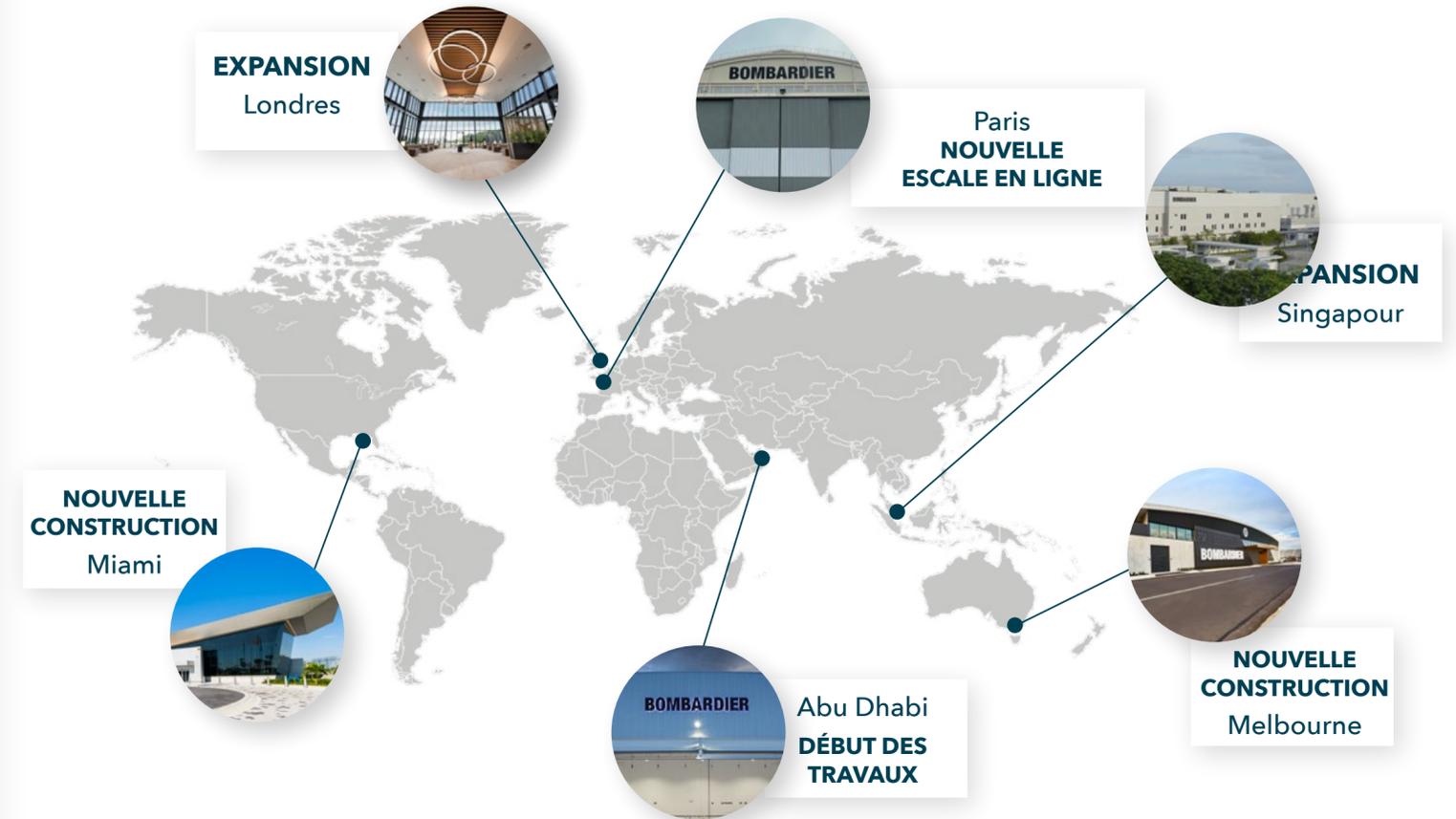
REVENUS BOMBARDIER TIRÉS DES ACTIVITÉS APRÈS-VENTE

[en G\$, 2020-2022, 2025]

- Parts de marché de Bombardier
- Parts de marché de tiers



Réalisations en 2022



+8 000
Visites de nos centres de service

+1M
Pi2 bruts ajoutés au réseau

+250
Techniciens spécialisés ajoutés au réseau

Source: Analyse interne Bombardier.

Note: Le graphique pourrait ne pas être à l'échelle.

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Quatre facteurs clés pour améliorer la croissance des activités après-vente

1

**OPÉRATIONNALISATION
ET OPTIMISATION
DES SITES**

2

**SATISFACTION DE
CLIENTÈLE**

3

**VIRAGE
NUMÉRIQUE**

4

**DISPONIBILITÉ
DES PIÈCES
BOMBARDIER**

Le programme d'avions d'occasion certifiés connaît ses premiers succès

~ 460
(Moyenne
5 ans)

Transactions annuelles sur des avions d'occasion Bombardier

~ 10 %
JVM
moyenne

Les **avions d'occasion certifiés** Bombardier se vendent à une valeur plus élevée que celle des avions comparables

3

Les principales entreprises d'évaluation différencient les **avions d'occasion certifiés** Bombardier des avions d'occasion non certifiés



- Garantie de l'équipementier d'origine
- Plus récente technologie

- Nouvel aménagement de cabine
- Solution clés en main

Nous continuerons de mettre en oeuvre ce modèle d'affaires pour pleinement tirer parti du potentiel

Source: Analyse interne Bombardier.
JVM: Juste valeur marchande.
Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.



Des employés engagés qui ont comme priorité l'excellence du service à la clientèle

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Ordre du jour

1 Survol de Bombardier

2 Survol des stratégies

3 Survol financier

Bombardier est en bonne position pour créer beaucoup de valeur

Réalisations depuis 2020

- Résultat net structurellement positif et génération de trésorerie
- Amélioration importante des paramètres de crédit
- Entreprise diversifiée et résiliente
- Dette totale réduite de 45 %¹

Facteurs de création de valeur d'ici 2025

- Capacité de générer d'importants flux de trésorerie
- Paramètres de crédit se rapprochant de ceux des entreprises de première qualité
- Croissance significative de la rentabilité
- Multiples options d'allocation de capitaux



1. Inclut les transactions de remboursement et de refinancement de la dette réalisées au T1 2023.
Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Un plan précis pour atteindre nos objectifs 2025



RÉSULTATS 2022		OBJECTIFS 2025 MIS À JOUR
6,9 G\$	Revenus	>9,0 G\$
930 M\$	RAIIA ¹ ajusté	>1 625 M\$
13,5 %	Marge RAIIA ² ajustée	~18 %
735 M\$	FTD ¹	>900 M\$
4,6 x	Endettement net ²	2,0 x - 2,5 x

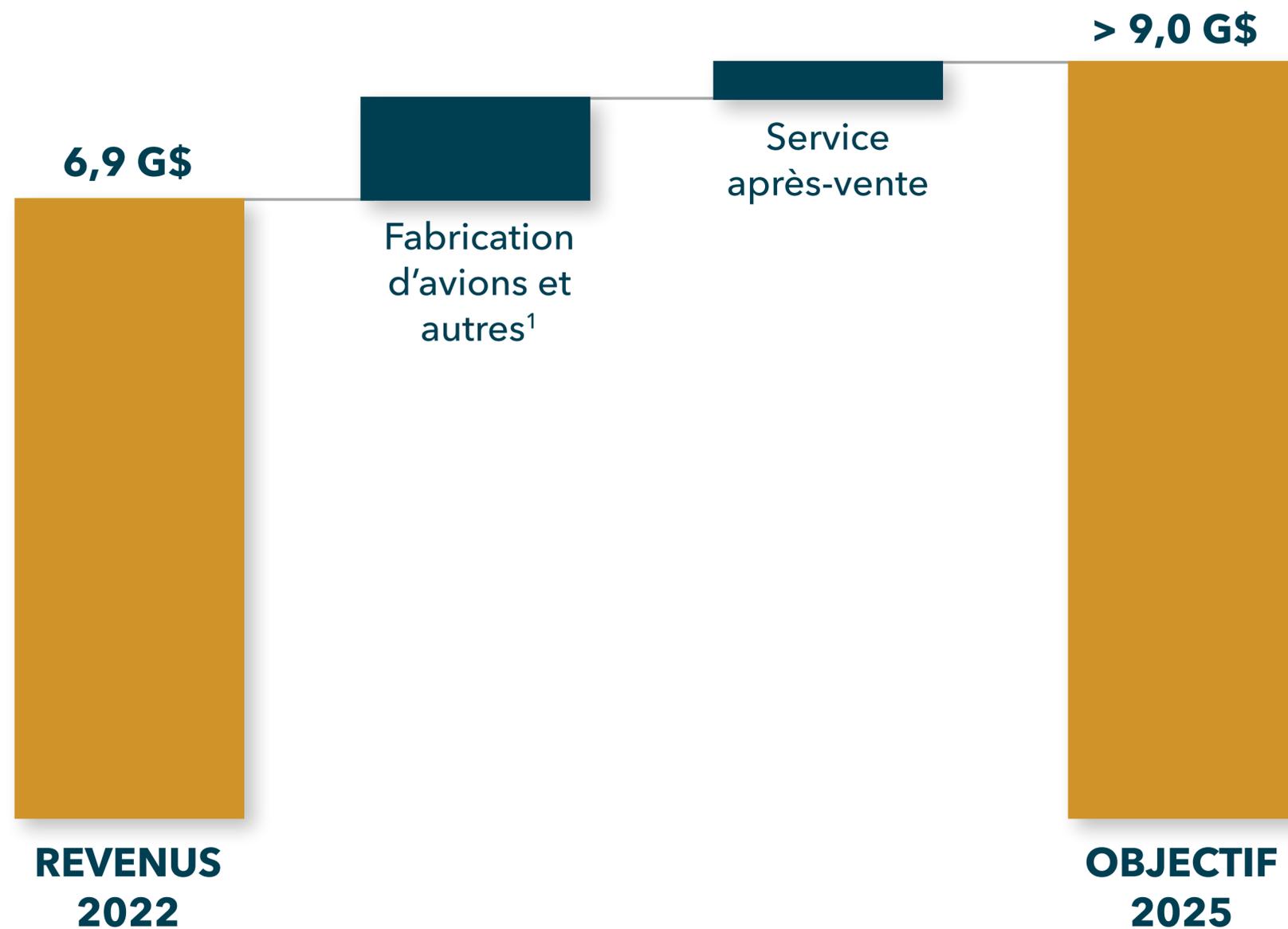
1. RAIIA ajusté et flux de trésorerie disponibles (FTD) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de cette présentation.

2. Marge RAIIA ajustée et ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté (endettement net) sont des ratios financiers non conformes aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de cette présentation.

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Bâtir sur nos bases pour atteindre 9 milliards \$ de revenus

CROISSANCE DES REVENUS [2022- 2025]

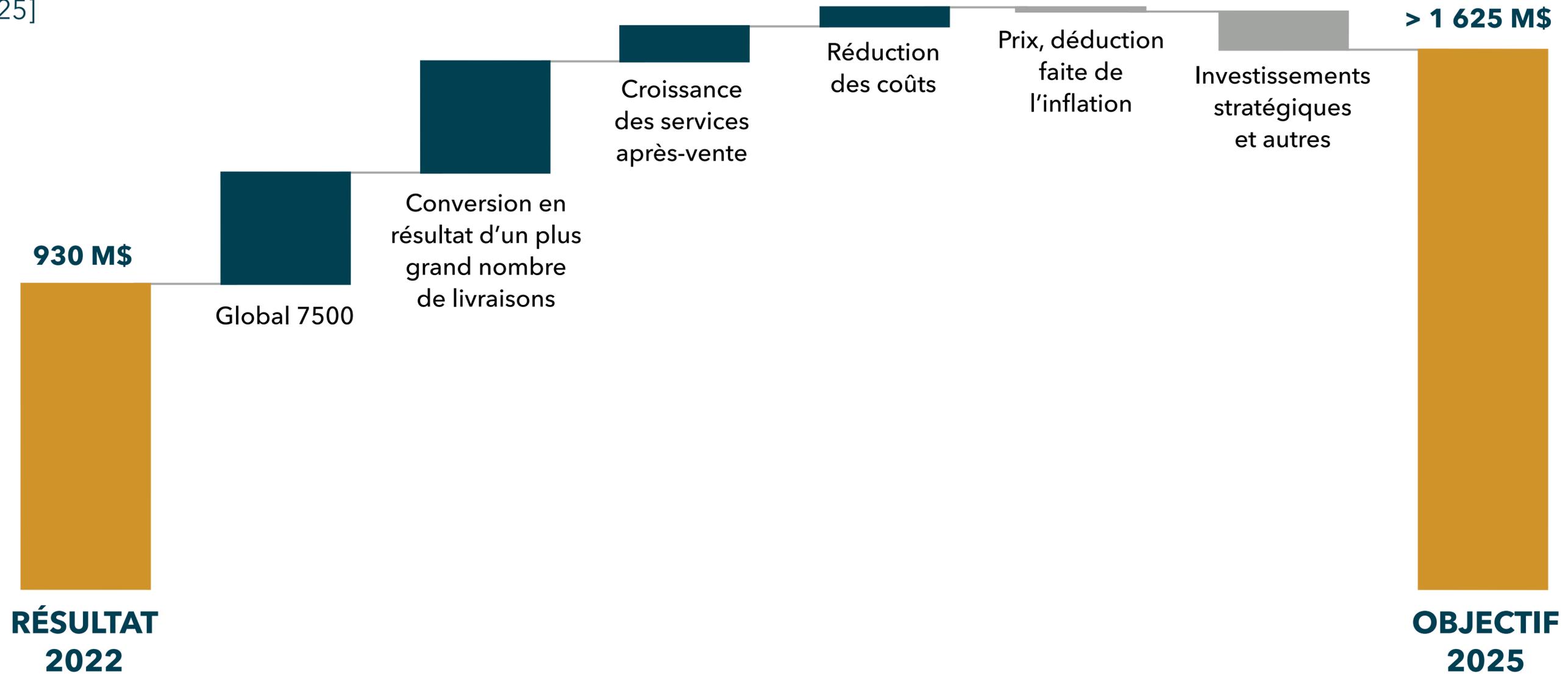


1. Comprend les revenus tirés de la vente d'avions neufs, de solutions d'avions spécialisés et d'avions d'occasion. Comprend aussi les revenus tirés de la vente de composants liés à des programmes d'avions commerciaux.

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Hausse significative des résultats à venir

CROISSANCE RAIIA¹ [2022 - 2025]

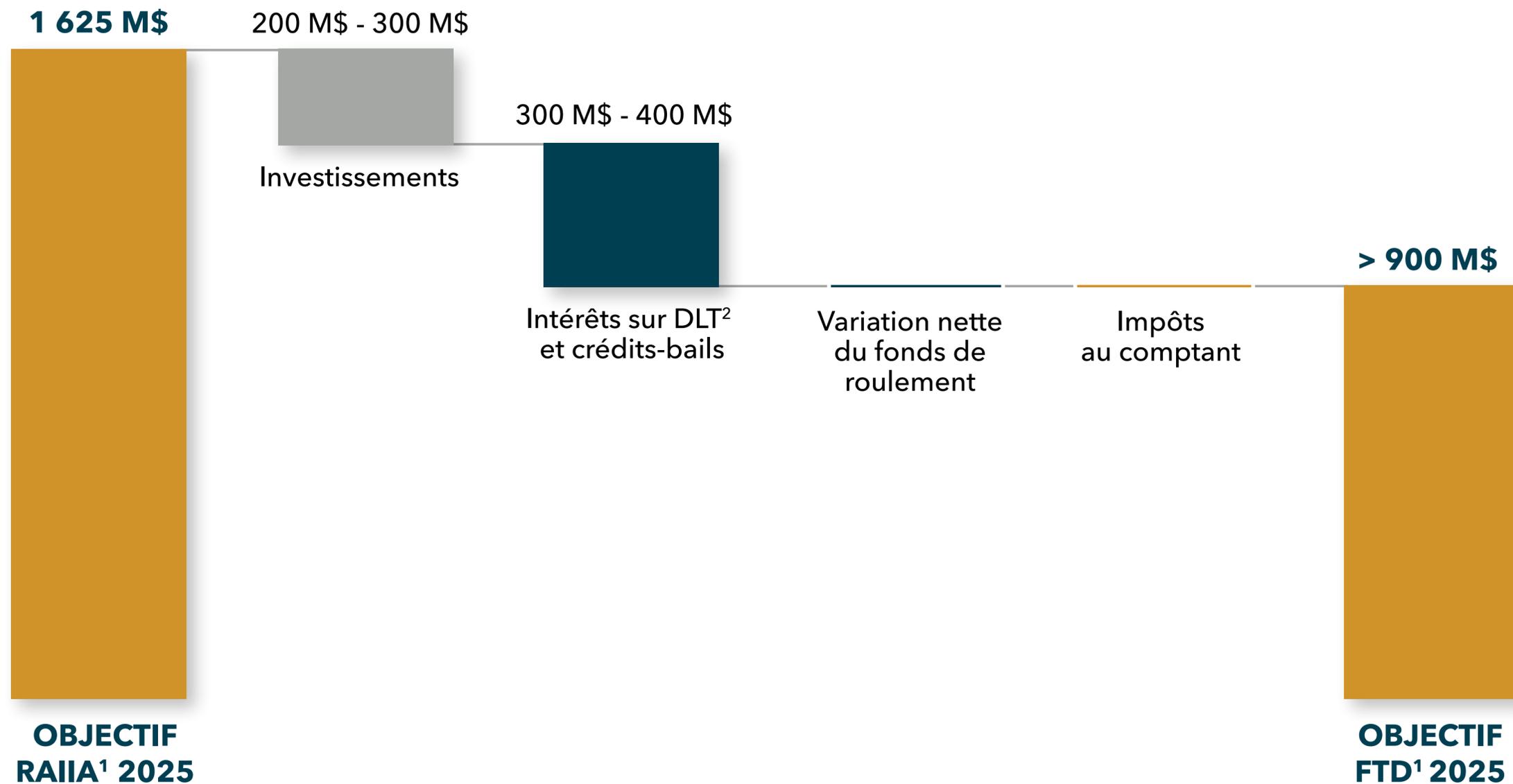


1. RAIIA ajusté est une mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de cette présentation.

2. D et A: Dépréciation et amortissement.

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Importante génération de trésorerie entraînant de multiples options d'allocation des capitaux après 2025



1. RAIIA ajusté et flux de trésorerie disponibles (FTD) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de cette présentation.

2. DLT: Dette long terme.

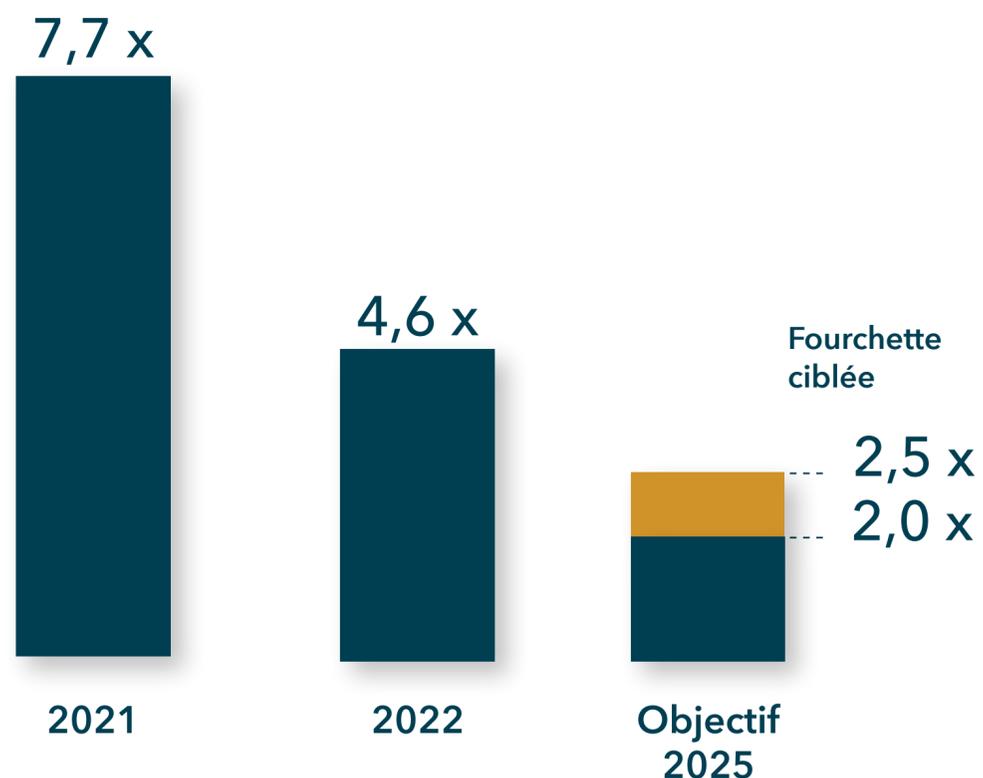
Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Poursuite de la réduction de la dette et de l'optimisation des liquidités



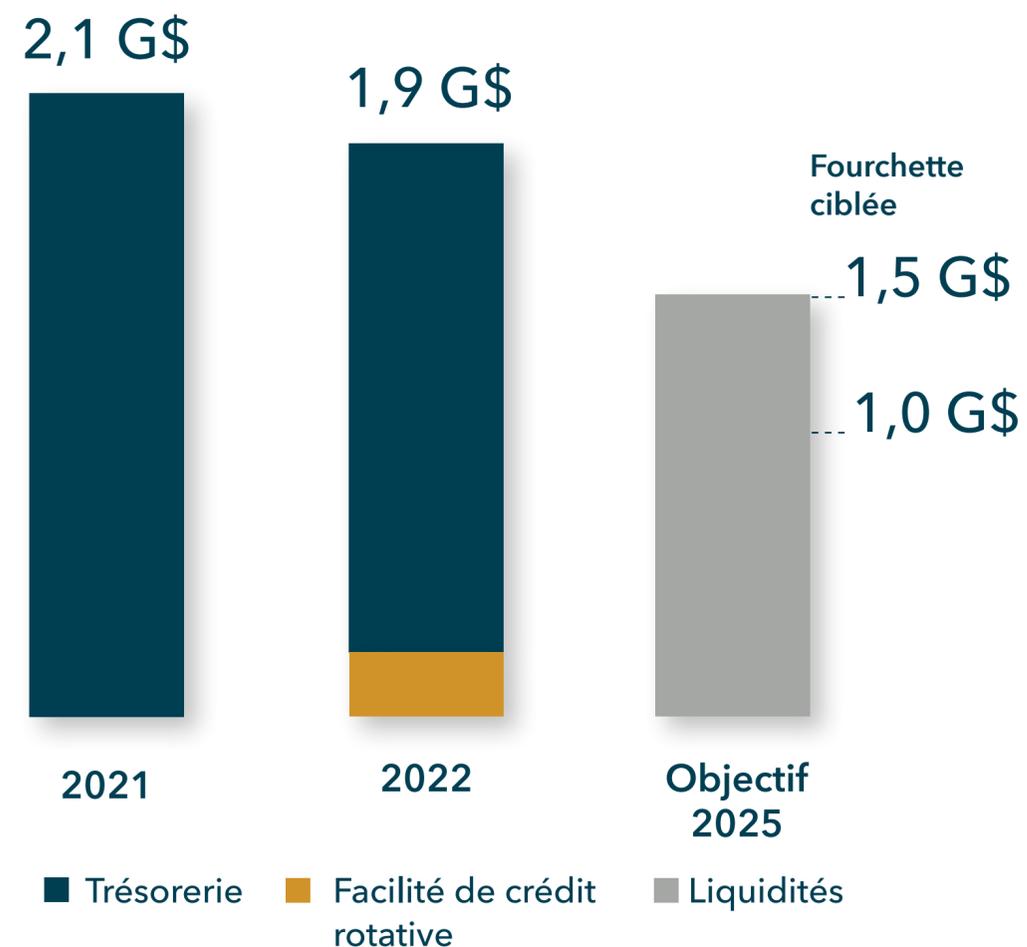
Endettement net¹

Endettement net s'approchant du niveau de celui des entreprises de première qualité



Évolution des liquidités²

Améliorer les besoins en liquidités



Priorités

- Réduire l'encaisse
- Poursuivre le remboursement de la dette
- Optimiser les liquidités

1. Ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté (endettement net) est un ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de cette présentation.

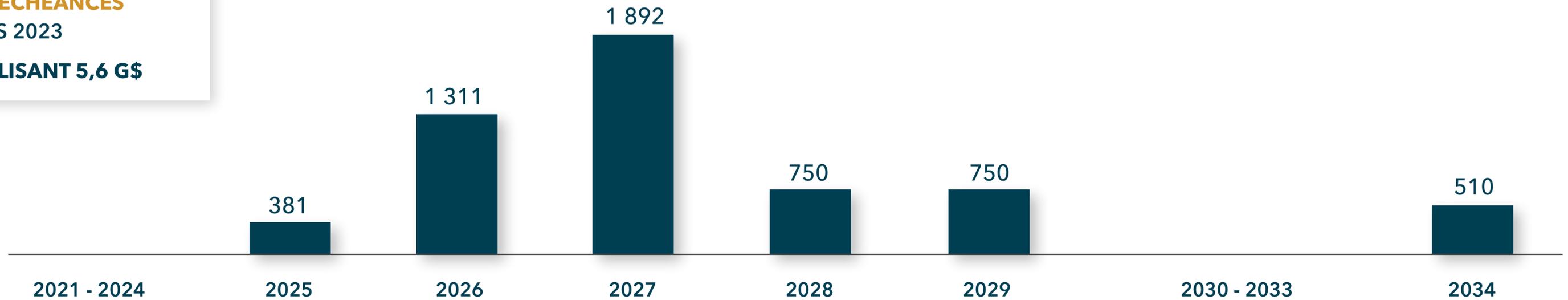
2. Liquidités disponibles ajustées est une mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de cette présentation.

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Axés sur une gestion proactive des échéances de la dette



PROFIL DES ÉCHÉANCES
EN M\$, MARS 2023
DETTE TOTALISANT 5,6 G\$



Maintenir une période de 18-24 mois sans échéance de dette

Bâtir des ensembles d'échéances de dette gérables et plus flexibles

Rester très axés sur la réduction des charges d'intérêt

Continuer à être opportuniste sur les marchés

Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

BOMBARDIER

Proposition d'investissement

**Chef de file établi
du marché**

**Sources de revenus
diversifiées**

**Résiliente
en soi**

Bilan solide

**Génération de
FTD et multiples
options d'allocation
des capitaux**



Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

BOMBARDIER



BOMBARDIER

La définition de l'exceptionnel